



PODER JUDICIÁRIO
Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo

Termo de Abertura do Projeto

Projeto: Contratação de Transporte de Urnas
ELEIÇÕES 2016

15 de março de 2016

*ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO E COMUNICAÇÃO
INSTITUCIONAL*

**TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL
DO ESPÍRITO SANTO**



PODER JUDICIÁRIO
Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo
Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

1 – Nome do Projeto	2 – Código
Contratação de Transporte de Urnas – Eleições 2016	

3 – Gerente do Projeto	3.1 - Área de lotação
Danilo Magno Marchiori	STI
3.2 – E-mail	3.3 – Telefone
danilo.marchiori@tre-es.jus.br	(27) 2121.8580

4 – Patrocinador do Projeto	4.1 – Área de lotação
Alvimar Dias Nascimento	DG
4.2 – E-mail	4.3 – Telefone
alvimar.nascimento	(27) 2121.8516

5. Objetivos do Documento
• Formalizar a autorização do início do Projeto • Informar o necessário para a compreensão macro do Projeto • Designar o Gerente do Projeto

6 – Prazos para implantação			
Versão	Data	Descrição	Autor
1.0	21/03 a 31/03/16	Confecção do termo de referência	STI
	21/03 a 31/03/16	Auxílio na confecção do termo de referência	SAO
	31/03/2016	Apresentação do termo de referência à Administração	STI



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo

Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

6 – Prazos para implantação

		Aprovação do termo de referência	DG
		Realização de pesquisa de mercado	SECOM/COMAP
		Informação de disponibilidade orçamentária e expectativa de gastos	SEPLAN/COF
		-Verificação de modalidade contratual -Elaboração de minuta contratual	SC/COMAP
		Elaboração de edital	SL/COMAP
		Autorização da licitação	PRE
		Realização de procedimento licitatório	SL/COMAP
		Homologação de procedimento licitatório	PRE
		Publicação do resultado da licitação	SL/COMAP
		Emissão de nota de empenho	SPEO/COF
		Encaminhamento para assinatura do contrato	SC/COMAP

7 – Objetivo do Projeto

7.1 Objetivo Geral

Aprimorar o processo de transporte de urnas para as eleições 2016.

8 – Justificativa



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo

Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

8 – Justificativa

A necessidade de aperfeiçoamento do processo de transporte de urnas foi um dos temas debatidos na Reunião de Avaliação do Pleito – Eleições 2014. Uma das soluções indicadas pelo grupo de estudo foi a possibilidade de licitar a prestação do serviço de transporte a ser executado por empresa especializada no ramo.

9 – Escopo

ATIVIDADE	RESPONSÁVEL
- Confeccionar termo de referência	STI
- Auxiliar a confecção do termo de referência	SAO
- Apresentar termo de referência à Administração	STI
- Aprovar termo de referência	DG
- Realizar pesquisa de mercado	SAO
- Informar disponibilidade orçamentária	SAO
- Verificar modalidade do contrato	SAO
- Elaborar minuta padrão verificando aspectos legais	SAO
- Elaborar edital	SAO
- Encaminhar edital para autorização de licitação	SAO
- Autorizar a licitação	PRE
- Realizar procedimento licitatório	SAO
- Homologar procedimento licitatório	PRE
- Publicar resultado da licitação	SAO
- Emitir nota de empenho	SAO
- Providenciar assinatura do contrato	SAO

10 – Não-Escopo

- Garantir o aparecimento de empresas interessadas na realização do transporte de urnas – Eleições 2016.

11 – Parte Interessada	Representante	Relacionamento com o projeto
Diretoria Geral	Alvimar	Patrocínio
STI	Danilo	



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo

Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

11 – Parte Interessada	Representante	Relacionamento com o projeto
SAO	José Adriani	
APECI	Lander	Acompanhamento do processo

12 – Equipe Básica	Papel desempenhado
Gustavo Henrique Lopes Costa - STI	Confecção do Termo de referência
----- - SAO	Auxílio na confecção do Termo de Referência
Bento Astori	Realização de pesquisa de mercado
Leonardo Lamego Machado	Informação de disponibilidade orçamentária e expectativa de gastos
Letícia Figueira Werneck	-Verificação de modalidade contratual -Elaboração de minuta contratual -Encaminhamento para assinatura do contrato
Aloysio Gabriel Mattos	-Elaboração de edital -Realização de procedimento licitatório
Levindo Carlos de Souza	Emissão de nota de empenho
Lander Fontes de Paula	Acompanhamento do processo

13 – Recursos



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo

Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

- Pessoal para a elaboração do TR;
- Microcomputador para redação do TR;
- Correio eletrônico para troca de informações;
- Sala para reuniões.

14 – Prazo Previsto

- Entrega do Termo de referência: 31/03/2016

15 – Restrição

- | | |
|----|--|
| 1. | Prazo exíguo para realização de todas as etapas. |
| 2. | Ausência de histórico na elaboração do TR |

16 – Premissas (Suposições dadas como certas para o projeto)

- | | |
|----|--|
| 1. | - Apoio da alta administração do TRE |
| 2. | - Anseio dos servidores em melhorar o processo eleitoral |

17 – Riscos

Causa	Efeito	Probabilidade	Impacto
Falta de apoio da Alta Gestão para a execução das atividades necessárias ao projeto.	Dificuldade na execução das atividades propostas no projeto.	Baixa	Muito Alto
Indisponibilidade da equipe de projeto.	Atrasos ou falhas nas entregas.	Média	Muito Alto

18 – Mecanismos de controle

Atividade de controle	Risco associado	Responsável
-----------------------	-----------------	-------------



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo

Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

18 – Mecanismos de controle

Sensibilização da Alta Gestão	Falta de apoio da Alta Gestão	APECI
Estipulação de prazos para finalização de cada etapa	Indisponibilidade da equipe do projeto	APECI
Verificação de afastamento de servidores por férias ou banco de horas	Indisponibilidade da equipe do projeto	STI e SAO
Definição de substitutos para realização das tarefas antecipadamente	Indisponibilidade da equipe do projeto	STI e SAO

19 – Revisões

Alteração	Versão	Data

Aprovação

Responsável	Data	Assinatura
Alvimar Dias Nascimento	___/___/2016	
Observações:		