



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo

Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

Termo de Abertura do Projeto

Projeto: REVISÃO POR BIOMETRIA EM

SERRA 2019

FEVEREIRO/2019

***ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO E COMUNICAÇÃO
INSTITUCIONAL***

***ESCRITÓRIO DE PROJETOS E PROCESSOS ORGANIZACIONAIS
- EPPO***

***TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO
ESPÍRITO SANTO***





PODER JUDICIÁRIO
Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo
Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

1 – Nome do Projeto	2 – Código
Revisão por Biometria 2019	02.2019

3 – Lider do Projeto	3.1 - Área de lotação
Lander Fontes de Paula	APECI
3.2 – E-mail	3.3 – Telefone
lander.paula@tre-es.jus.br	(27) 2121.8559

4. Objetivos do Documento
• Formalizar a proposta do início do Projeto • Informar o necessário para a compreensão macro do Projeto • Designar o Gerente do Projeto

5. Histórico de Alteração			
Versão	Data	Descrição	Autor
1.0	21/02/2018	Produção do TAP	Lander Fontes de Paula
1.1	14/01/2019	Alteração dos municípios de execução	Lander Fontes de Paula
2.0	1º/02/2019	Alteração do período de execução	Lander Fontes de Paula



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo

Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

6. Objetivo do Projeto

6.1 Macrodesafio

Fortalecimento da Segurança do Processo Eleitoral

6.2 Objetivo Geral

Promover a revisão do eleitorado do município de Serra, mediante a coleta de dados biométricos

6.3 Objetivos Específicos

1. Prover condições físicas, de recursos humanos e tecnológicas para que o eleitorado do município de Serra forneça seus dados biométricos no procedimento revisional

7. Justificativa

O procedimento justifica-se por se tratar de aperfeiçoamento da atividade “identificação”, no processo de votação, mitigando o risco de identificação fraudulenta do eleitor.

Por se tratar do maior colégio eleitoral do Estado, o cadastramento do eleitorado mediante a coleta de dados biométricos, no município de Serra, ocorrerá em um período de dias úteis (inclusive sábados), de forma a se contemplar a integralidade desse eleitorado.

8. Escopo

- Prover condições de atendimento para os eleitores de Serra, que buscarem revisar seus dados no cadastro eleitoral, no prazo legal;
- Disponibilizar kits de atendimento em quantitativo suficiente e suportável pelas instalações eleitorais do município mencionado;
- Alocar mão de obra suficiente para o atendimento nas unidades cartorárias localizadas nos municípios mencionados;



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo

Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

8. Escopo

- Elaborar Termo de Referência para subsidiar a contratação de pessoal;
- Produzir o layout para a disposição dos equipamentos e pessoal;
- Definir escala de pessoal de suporte técnico para a solução de problemas nos equipamentos e sistema;
- Designar os dirigentes das Unidades como gestores do pessoal respectivo;
- Elaborar de Ato de designação de servidores, com a respectiva alocação e expediente a cumprir;
- Produzir software de gerenciamento de senhas;
- Prover o apoio técnico necessário para que as atividades não sofram solução de continuidade;
- Divulgar os locais, dias e horários de atendimento;
- Adequar a força de trabalho, reduzindo, ao máximo a produção de banco de horas;
- Replicar as digitais dos servidores para os equipamentos de controle de ponto dos cartórios;
- Prover as unidades de atendimento com o material necessário à execução do serviço;
- Parceria com órgãos de comunicação para divulgação maciça do evento.

9. Não-Escopo

- Garantir que todos os eleitores do município tenham sua situação eleitoral regularizada

10. Parte Interessada	Representante	Relacionamento com o projeto
Presidência do Tribunal Regional Eleitoral	Des. Annibal de Rezende Lima	Patrocinador
Secretaria do TRE	Alvimar Dias Nascimento	Gestor do Projeto
Cartórios Eleitorais	Carolina Caser	Representantes dos Cartórios



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo

Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

10. Parte Interessada	Representante	Relacionamento com o projeto
	Cristiana Salviato Rafael Buzzetti	
Secretaria de Tecnologia da Informação	Danilo Magno Marchiori	Supervisão de produção
Assessoria de Planejamento Estratégico	Lander Fontes de Paula	Coordenação de Recursos

11. Equipe Básica	Papel desempenhado
Alvimar Dias Nascimento	Coordenação do Projeto
Lander Fontes de Paula	Subcoordenação do Projeto
Jaqueline Magalhães Nunes	Supervisão
Danilo Magno Marchiori	Apoio Técnico
Gustavo Tenório	Divulgação
Chefes dos Cartórios (26ª, 53ª e 59ª)	Execução
Escritório de Projetos e Processos Organizacionais - EPPO	Apoio na condução metodológica do projeto



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo

Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

12. Recursos

- Kits de atendimento biométrico, contendo, computador, cenário, pad, scanner, máquina fotográfica
- Servidores para atendimento
- Motoristas
- Veículos
- Luvas
- Álcool gel
- Canetas
- Cesto de lixo
- Grampeador
- Envelopes A4
- Clips 2/0
- Bandeja para armazenamento de RAEs
- Lenço umedecido
- Guardanapos
- Dispensador de senhas
- Display para senhas
- Papel A4
- Impressoras matriciais
- Fita para impressoras matriciais
- Toner para impressoras laser
- Impressoras laser para RAEs e Certidão
- Formulário de título
- Vigilância
- Limpeza
- Suporte técnico
- Cadeiras
- Mesas



PODER JUDICIÁRIO
Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo
Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

13. Orçamento Previsto

R\$936.363,00 (novecentos e trinta e seis mil, trezentos e sessenta e três reais)

14. Prazo Previsto

- Início dia 1º/07/2019, das 9h às 18h.

15. Restrições

1.	Ausência de voluntariado
2.	Orçamento insuficiente
3.	Necessidade de contratação
4.	Espaço físico insuficiente
5.	Hábito de procura pelos serviços na proximidade do final do prazo

16. Premissas

1.	Apoio da alta administração do TRE
2.	Envolvimento dos servidores dos cartórios impactados

17. Riscos

Nº	Identificação	Probabilidade	Impacto
1.	Ausência de crédito suplementar	Média	Muito alto
2.	Demanda acima da expectativa	Baixa	Alto
3.	Rede elétrica subdimensionada	Baixa	Muito alto



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal Regional Eleitoral do Espírito Santo

Assessoria de Planejamento Estratégico e Comunicação Institucional

4.	Ausência de peças para manutenção dos kits	Média	Muito alto
5.	Ausência de transporte para os atendentes	Baixa	Médio

18. Tratamento dos Riscos

1.	Ausência de crédito suplementar	Fornecer fonte para remanejamento
2.	Demanda acima da expectativa	Ampliar capacidade de atendimento na unidade impactada
3.	Rede elétrica subdimensionada	Acompanhar instalação prévia
4.	Ausência de peças para manutenção dos kits	Verificar data de expiração do prazo da garantia de manutenção
5.	Ausência de transporte para os atendentes	Plano de ação da Seção de Transportes

19. Aprovação

Responsável	Data	Assinatura
Des. Annibal de Rezende Lima	___/___/2019	

Observações: